

Alfaro
Alfaro
Alfaro

Centro Social de Cambra Programa de ação para 2019

A alínea b) do artigo 37º dos estatutos atribui competência á direção de elaborar anualmente, e submeter ao parecer do Conselho Fiscal, o orçamento e programa de ação para o ano seguinte e compete à assembleia geral apreciar e votar esses documentos, até 30 de novembro de cada ano (artigos 31º, nº 1, c) e 32º, c)).

Como as práticas seguidas nos anos anteriores, o documento deve exprimir essencialmente as linhas gerais da ação que se pretende ver desenvolvida no ano seguinte. Trata-se, portanto, de enunciar os princípios gerais de gestão, enquadrados no respetivo orçamento.

Como preocupação básica, o Centro Social de Cambra pretende continuar a afirmar-se como uma instituição de referência em toda a região, nomeadamente no que diz respeito à excelência dos serviços que tem sido a imagem principal, com particular atenção ao bem-estar das pessoas que nos procuram.

Nesta linha de atuação, a direção irá procurar manter a lotação nas diversas respostas sociais.

Circunstâncias diversas no plano social têm afastado muitas pessoas destas estruturas de apoio, pelo que, apoiadas em casa por familiares desempregados, só em situações extremas recorrem aos serviços da Instituição. Esta tendência negativa também resulta, por vezes, de menor informação quanto aos conteúdos e condições das diversas respostas sociais prosseguidas pela instituição, o que pressupõe a necessidade de reforçar a divulgação dos nossos serviços.

1 Objetivos gerais da Instituição

- Manter um elevado padrão de qualidade em todos os serviços prestados;
- Implementar o plano anual de formação para os colaboradores;
- Apresentar candidaturas a programas com objeto de financiamento de projetos;
- Manter a gestão rigorosa dos recursos disponíveis;

- 
- Manter e desenvolver parcerias com as coletividades da freguesia;
 - Desenvolver parcerias com IPSS da região, com o objetivo de atividades conjuntas de ocupação, animação e recreação.
 - Renovar a frota adquirindo no mínimo uma viatura de transporte adaptado a pessoas com mobilidade reduzida.

2 Em cada uma das respostas sociais, deverão privilegiar-se os seguintes objetivos gerais

ERPI

- Manutenção dos padrões de qualidade dos serviços;
- Manter e aumentar as parcerias com entidades do setor, entidades oficiais e autarquias;
- Manter a frequência na resposta social, com lotação completa – 42 camas;
- Assegurar atividades de ocupação, animação e recreação, bem como utilização do parque.

CENTRO DE DIA

- Manutenção dos padrões de qualidade dos serviços;
- Diversificar as atividades ocupacionais, culturais e recreativas, que mobilizem a participação ativa dos utentes;
- Visitas a lugares históricos/turísticos, cooperação/celebração de eventos com outras IPSS;
- Manter a frequência na resposta social, com lotação completa – 10 em acordo

SAD

- Manutenção dos padrões de qualidade dos serviços;
- Diversificar as atividades ocupacionais, culturais e recreativas, que mobilizem a participação ativa dos utentes;
- Visitas a lugares históricos/turísticos, cooperação/celebração de eventos com outras IPSS;
- Manter a frequência na resposta social, com lotação completa – 35 em acordo;

Handwritten signature and text:
A. B. C.
Hadi
Alvares

CRECHE

- Manutenção dos padrões de qualidade dos serviços;
- Manter a frequência na resposta social, com lotação completa – 33 em acordo;

3 Outras atividades

Boletim Informativo

- Manter e reestruturar o Boletim Interno permitindo fazer chegar notícias, das atividades da Instituição, aos associados.

Movimento de Jovens

- Desenvolver esforços, no sentido de reforçar a participação de jovens nas atividades do Centro Social, de forma a criar progressivamente o interesse na responsabilidade da gestão e desenvolvimento da Instituição.

Parque Natural

- Manutenção e limpeza dos trilhos e equipamentos;
- Fomentar a utilização do parque pelos utentes;
- Fomentar a utilização do parque pela população da freguesia

Liga de Amigos do Centro Social de Cambra

- Pretendemos alargar e dinamizar esta iniciativa, cuja razão de ser foi oportunamente enunciada, nos termos seguintes:

“O Centro Social de Cambra possui uma situação patrimonial equilibrada, que assegura a respetiva sustentabilidade económica e financeira, mas, como a generalidade das instituições deste setor, debate-se com alguns constrangimentos desde o crescimento exponencial das despesas correntes, à rigidez, dos subsídios à exploração que limitam os resultados da exploração e a possibilidade de novos investimentos.

No caso concreto, destaca-se o encargo financeiro bancário contraído para a construção do Lar de Idosos que, embora já amortizado em cerca de metade, significa ainda um peso considerável nos pagamentos mensais da instituição.

Neste condicionalismo, considerando a grande relevância da Ação desenvolvida pelo Centro Social de Cambra, ao longo dos seus vinte anos de existência, no contexto da nossa região e a necessidade que a instituição tem de enfrentar mais tranquilamente

os desafios dos tempos futuros, consolidando a sua sustentabilidade económica e financeira, em termos que viabilizem o desenvolvimento e melhoria crescente dos serviços sociais que presta; um grupo de Associados e Amigos decidiu criar uma estrutura informal denominada “Liga de Amigos do Centro Social de Cambra”, que visa apoiar os respetivos órgãos diretivos na prossecução das suas atividades estatutárias, fundamentalmente implementando uma rede de contactos e apoios à escala nacional e em comunidades de lafonenses no estrangeiro, para reunião de ajudas especiais que possam ser alocadas às necessidades financeiras da instituição.

Trata-se de fazer um apelo à generosidade de pessoas singulares e coletivas, que se disponham a eleger o Centro Social de Cambra como beneficiário das suas ações de responsabilidade social.

Tudo isto, para além de outras múltiplas iniciativas, a promover em estreita articulação com a direção da instituição, numa ampla campanha, que ultrapasse fronteiras, e tenha por lema: Apoiar o Centro Social de Cambra”

Voluntariado

Pretendemos tornar o voluntariado como ação importante na vida da Instituição. Ao longo dos últimos anos, o Centro Social, contou com inúmeras colaborações voluntárias pontuais. Contudo, deseja que esta componente humana e solidária assuma uma maior dimensão, em particular nas respostas, Estrutura Residencial para Pessoas Idosas e no Centro de Dia.

4 Orçamento

O presente programa de ação apresenta-se à consideração dos Senhores Associados em conjunto com o orçamento de custos e proveitos para o ano de 2019.

Prevê-se nesse documento um total de proveitos de € 1.083.089,45 e um total de custos de € 1.091.253,81, apontando para um resultado líquido negativo de € 8.164,36 podendo ser melhorado no desenvolvimento do exercício, como se espera.

O orçamento foi efetuado com base nas frequências médias atuais, e uma previsão de aumento de custos nas principais rubricas de despesas.

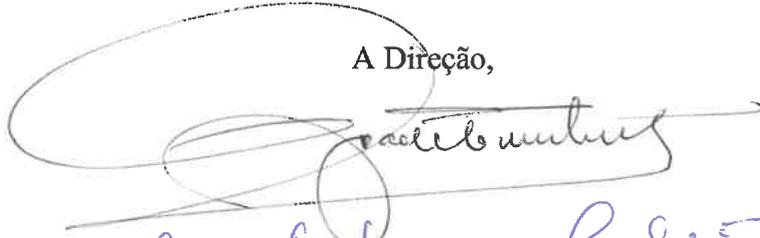
Os proveitos orçamentados refletem os subsídios da Segurança Social, participações dos utentes, quotizações dos Associados e donativos de Amigos da instituição.

*Alferr
Hadi
de Mendes*

As principais despesas respeitam a custos com o pessoal, aquisição de matérias-primas e fornecimento de serviços externos.

Cambra, 25 de outubro de 2018

A Direção,



Celso Antunes Ladeira

Américo Fernandes Simões Aidos

Maria Luídes Correia Fernandes