



Centro Social de Cambra Programa de ação para 2021

Como as práticas seguidas nos anos anteriores, o documento exprime essencialmente as linhas gerais da ação que se pretendem ver desenvolvidas no ano seguinte, apesar de vivermos tempos de incerteza provocados pela Pandemia.

Trata-se, portanto, de enunciar os princípios gerais de gestão, enquadrados no respetivo orçamento.

Como preocupação básica, o Centro Social de Cambra pretende continuar a afirmar-se como uma instituição de referência

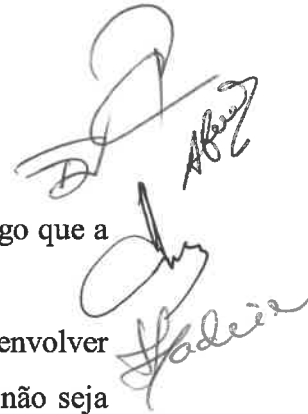
a em toda a região, nomeadamente no que diz respeito à qualidade dos serviços que tem sido a imagem principal, pela particular atenção ao bem-estar das pessoas que apoiamos.

Nesta linha de atuação, a Direção irá procurar manter as diversas respostas sociais com a lotação completa, assegurar a manutenção de um quadro de pessoal adequado, bem como, dar continuidade a uma gestão cautelosa das receitas limitadas, perante as despesas fixas elevadas, que se agravaram com a Pandemia.

1 Objetivos gerais da Instituição

- Zelar pela proteção e segurança dos utentes e colaboradores, mantendo um rigoroso acompanhamento e atualização dos planos de contingência no âmbito da COVID-19, em articulação com as orientações emanadas pela DGS;
- Continuar a renovar a frota de viaturas;
- Manter elevado o padrão de qualidade em todos os serviços prestados;
- Manter o plano anual de formação para os colaboradores, recorrendo preferencialmente a formação interna.
- Continuar a apresentar candidaturas a programas com objeto de financiamento de necessidades identificadas;

- Manter a gestão rigorosa dos recursos disponíveis;
- Manter e desenvolver parcerias com as coletividades da freguesia, logo que a Pandemia o permita.
- Manter parcerias com IPSS da região, com o objetivo de desenvolver atividades conjuntas de ocupação, animação e recreação, desde que não seja posta em causa a segurança dos utentes.



Handwritten signatures and initials in the top right corner, including 'Alfonso' and 'Hadeia'.

2 Em cada uma das respostas sociais, deverão privilegiar-se os seguintes objetivos gerais

ERPI

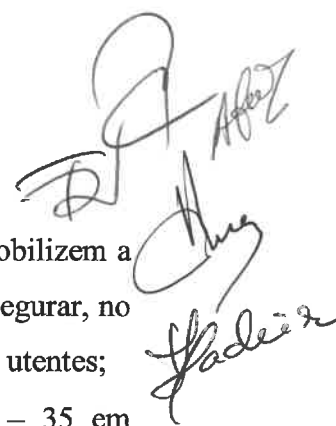
- Criar condições para que, em tempo de Pandemia, seja possível manter as visitas aos idosos institucionalizados.
- Manter os laços familiares dos idosos.
- Manter e aumentar as parcerias com entidades do setor, entidades oficiais e autarquias;
- Manter a frequência na resposta social, com lotação completa – 42;
- Assegurar atividades de ocupação, animação e recreação, bem como procurar mitigar os efeitos do isolamento nos nossos utentes, decorrentes da Pandemia Covid-19.

CENTRO DE DIA

- Criar condições para retomar os serviços aos utentes do Centro de Dia, suspensos com o aparecimento da Pandemia.
- Diversificar as atividades ocupacionais, culturais e recreativas, que mobilizem a participação ativa dos utentes;
- Promover visitas a lugares históricos/turísticos, cooperação/celebração de eventos com outras IPSS, desde que asseguradas as condições de segurança para utentes e colaboradores.

SAD

- Diversificar atividades ocupacionais, culturais e recreativas, que mobilizem a participação ativa dos utentes, logo que possível, continuando a assegurar, no imediato, um acompanhamento próximo e em segurança dos nossos utentes;
- Manter a frequência na resposta social, com lotação completa – 35 em acordo.



Handwritten signatures and initials in the top right corner, including names like 'Alfonso', 'Hugo', and 'Jadeir'.

CRECHE

- Manter o envolvimento dos pais nas atividades, com os devidos ajustamentos, tendo em conta a evolução da Pandemia;
- Manter a frequência na resposta social, com lotação completa, 42-capacidade autorizada.

3 Outras atividades

Boletim Informativo

- Manter o Boletim Interno anual permitindo fazer chegar notícias, das atividades da Instituição, aos associados.

Reforço de Comunicação com a comunidade.

- Manter e reforçar a estratégia de comunicação com a comunidade, reforçando laços entre famílias e utentes e divulgando as atividades do Centro Social de Cambra, nas redes sociais, nomeadamente no *Facebook* e *Jornal Notícias de Vouzela*

Movimento de Jovens

- Continuar a desenvolver esforços, no sentido de reforçar a participação dos jovens nas atividades do Centro Social, de forma a criar, progressivamente, o interesse na responsabilidade da gestão e desenvolvimento da Instituição.

Parque Natural

- Continuar a fazer a manutenção e limpeza dos trilhos e equipamentos;
- Fomentar a utilização do parque pelos utentes;
- Incentivar a utilização do parque pela população da freguesia, assim que as condições da Pandemia o permitam.

Liga de Amigos do Centro Social de Cambra

- Retomar a dinamização desta iniciativa, cuja razão de ser foi oportunamente apresentada, nomeadamente angariar parceiros Institucionais e Particulares, destacando-se o setor Empresarial para que possam em ações de mecenato, aportar valor ao Centro Social de Cambra, de modo a minorar o esforço financeiro a que a Instituição vem sendo sujeita.

Voluntariado

- Transformar o voluntariado numa ação importante na vida da Instituição.

Ao longo dos últimos anos, o Centro Social, contou com inúmeras colaborações voluntárias pontuais. Contudo, pretende-se que esta componente humana e solidária assuma uma maior dimensão, em particular nas respostas, Estrutura Residencial para Pessoas Idosas e no Centro de Dia, devendo o processo ser retomado logo que as condições o permitam.

4 Orçamento

O presente programa de ação reflete a previsão de um ano extraordinariamente atípico, vincadamente marcado pela condicionante COVID-19, cujas implicações são hoje muito imprevisíveis, num contexto global, também ele imprevisível, no qual, continuaremos a colocar como objetivo pilar deste exercício a segurança e a proteção dos nossos utentes e colaboradores. É neste contexto de elevadas incertezas mas de firme determinação e empenho que se apresenta este Plano de Ação à consideração dos Senhores Associados, em conjunto com o orçamento de custos e proveitos para o ano de 2021.

Prevê-se nesse documento um total de proveitos de € 1.170.724,03 e um total de custos de € 1.184.280,66, apontando para um resultado líquido negativo de € 13.556,63 podendo ser melhorado no desenvolvimento do exercício, como se espera.

O orçamento foi efetuado com base nas frequências médias atuais e uma previsão de aumento de custos nas principais rubricas de despesas.

Os proveitos orçamentados refletem os subsídios da Segurança Social, participações dos utentes, quotizações dos Associados e donativos de Amigos da Instituição.

As principais despesas respeitam a custos com o pessoal, aquisição de matérias-primas, fornecimento de serviços externos e pequenos investimentos de substituição.

Cambra, 30 de outubro de 2020

A Direção,

Carles Santalucia

Celso Antunes Lodei

*Rui Manuel Vilela de Carvalho
Américo Fernandes Simões Aidos
Fernanda Maria Borges Neri*